

ВІДГУК
офіційного опонента
доктора економічних наук, професора Руцишин Надії Михайлівни
на дисертацію Стечишина Юрія Віталійовича
«Управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи
економічної безпеки банків»,
подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії за
спеціальністю 073 – Менеджмент

Актуальність теми дисертаційної роботи. В умовах глобальної фінансової нестабільності та зростаючої системної невизначеності, фундаментальним фактором виживання банківських установ стає здатність до побудови стратегічно-орієнтованої моделі управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків. Сучасна діяльність банків невід’ємно пов’язана з численними ризиками та загрозами функціонування, вплив яких потрібно виявляти та попереджувати. Функціонування системи економічної безпеки банків повною мірою залежить від можливості опрацьовувати та продукувати значні обсяги інформації фактично в автоматичному режимі і така інформаційна діяльність в сучасних умовах цифровізації стає невід’ємною від операційної, оскільки значна частина банківських операцій відбувається в електронному віртуальному просторі, а не в приміщеннях банківських відділень. Саме тому, зростає роль та значення інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банків, що забезпечуватиме можливості опрацювання, аналізу та оцінювання значних обсягів інформації, виявлення небезпек, ризиків, загроз та подальшої розробки дій і заходів спрямованих на забезпечення економічної стабільності та належного рівня економічної безпеки банків.

Тема дисертаційного дослідження Стечишина Юрія Віталійовича «Управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків» є науково обґрунтованою, практично актуальною та суспільно значущою оскільки охоплює питання обґрунтування теоретико-методичних засад та розробки науково-практичних рекомендацій щодо управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків із застосуванням

управлінських основ та сучасних практик менеджменту. Тематична спрямованість роботи повністю корелює з актуальним науковим напрямом у галузі управління та адміністрування, характеризуючись вираженою практичною спрямованістю та значною можливістю імплементації в практичну площину функціонування банківських установ.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами. Дисертаційна робота Стечишина Юрія Віталійовича виконана відповідно до науково-дослідної теми ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» – «Науково-методичні засади реалізації сучасних концепцій та технологій управління підприємствами, установами та організаціями в умовах економічного відновлення і глобалізованого розвитку» (номер державної реєстрації 0122U201378). Здобувачем здійснено поглиблене дослідження наукових підходів до формування системи економічної безпеки банків, сутності та складових управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банківських установ, сформовано концептуальну модель організації інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банку та узагальнено теоретичні підходи й надано практичні рекомендації щодо управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків.

Таким чином, дисертаційне дослідження корелює з науковою проблематикою вищого навчального закладу, має безпосередній зв'язок із процесами діяльності банків, і відповідає поточним потребам їх управління.

Обґрунтованість наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації. У дисертаційній роботі Стечишина Юрія Віталійовича сформульовані наукові положення мають відповідний рівень концептуальної, логічної та емпіричної обґрунтованості. Високий рівень достовірності результатів забезпечується завдяки чітко структурованій методології дослідження, яка передбачає синергію загальнонаукових підходів та спеціалізованих методів, таких як: аналізу, оцінки, синтезу, спостереження, порівняння, статистичних та аналітичних методів та інструментів аналізу; методів якісного та кількісного оцінювання, експертного аналізу, індексного методу, методу моделювання та ін. Вивчення сучасних наукових джерел з питань

управління забезпечує високий рівень обґрунтованості сформульованих результатів.

Дисертація складається з анотації, вступу, трьох розділів та висновків до них, загальних висновків, списку використаних джерел та додатків.

У першому розділі «Теоретико-методичний базис управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків» досліджено концептуально-методичні засади формування системи економічної безпеки банків й сформульовано авторське визначення системи економічної безпеки банку, з'ясовано сутність та складові інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банків і сформовано концептуальну модель організації інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банку, узагальнено теоретичні підходи до управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків.

У другому розділі «Аналіз та характеристика управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків» проведено аналіз стану розвитку банків та ідентифіковано загрози економічної безпеки, виявлення яких є завданнями інформаційно-аналітичного забезпечення, ідентифіковано складові та показники інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банків; оцінено процеси управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків.

У третьому розділі дисертації «Формування і розбудова механізму управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків» обґрунтовано пріоритетні напрями управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків; сформовано механізм управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків; формалізовано комплексно-організаційний підхід до впровадження моніторингу в інформаційно-аналітичному забезпеченні системи економічної безпеки банків. Висновки та пропозиції дисертаційного дослідження логічно випливають із мети та завдань роботи, чітко структуровані за розділами, узгоджені між собою та побудовані на системному аналізі обраної наукової проблеми. Рекомендації мають прикладний характер і спрямовані на

удосконалення управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків. У цілому, наукові положення та висновки, представлені у дисертації, є обґрунтованими, послідовно викладеними та мають значний потенціал для подальшої практичної реалізації.

Достовірність та наукова новизна отриманих результатів. У дисертаційному дослідженні Стечишина Юрія Віталійовича достовірність результатів, забезпечується методологічною обґрунтованістю та системністю обраних підходів, чіткою логікою дослідження, аргументованістю фундаментальних гіпотез та всебічністю сформованого масиву емпіричних даних.

Автором продемонстровано ґрунтовне знання наукової парадигми менеджменту та інструментарію формування систем управління, що стало підґрунтям для логічної побудови авторської дуальної моделі оцінювання процесу управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків, яка забезпечує можливість проведення комплексної оцінки процесів управління інформаційно-аналітичним забезпеченням та змістової відповідності, що дає можливість проаналізувати стан та рівень економічної безпеки банку. Наукова новизна дослідження полягає в удосконаленні теоретико-методологічних підходів до управління інформаційно-аналітичним забезпеченням банків та розробці науково-практичного інструментарію, що може використовуватись банками для управління в сучасних умовах.

Зокрема, у дисертаційній роботі:

– вперше автором було розроблено дуальну модель, що дозволяє проводити оцінку процесу управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків, комплексне оцінювання процесів управління інформаційно-аналітичним забезпеченням з розрахунком інтегрального індексу управління інформаційно-аналітичним забезпеченням та індексу змістової відповідності, що дозволяє проаналізувати стан та рівень економічної безпеки банку за складовими системи економічної безпеки банку (фінансово-економічною, операційною, інформаційною, правовою, кадровою, репутаційною, фізичною, ринковою) та з розрахунком загального інтегрального індексу управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків, що

забезпечує можливості для впровадження моніторингу в інформаційно-аналітичному забезпеченні системи економічної безпеки банків;

- сформовано механізм управління інформаційно-аналітичним забезпеченням банків, який ґрунтується на системному, комплексному, проблемно-орієнтованому та ризико-орієнтованому підходах та виокремлено його складові, а саме: мету та завдання; наукові підходи та принципи функціонування механізму; функції управління, методи, засоби, інструменти управління; нормативно-правове, науково-методичне, фінансове, матеріальне, техніко-технологічне забезпечення; інформаційні ресурси та інформаційні системи, що виступають джерелами надходження, зберігання і отримання інформації та безпосередньо процеси інформаційно-аналітичного забезпечення, які визначають та забезпечують порядок отримання, збору, обробки та аналізу інформації зовнішнього та внутрішнього середовища банку з метою отримання об'єктивних даних і висновків для обґрунтування, підтримки прийняття управлінських рішень на різних рівнях (стратегічному, тактичному, оперативному);

- удосконалено пріоритетні напрями управління (організаційний, кадрово-компетентісний, техніко-технологічний, цифровий), що забезпечують можливість здійснювати розбудову та удосконалення інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки, та на противагу існуючим, оптимізувати, автоматизувати діяльність та забезпечити оптимізацію, зменшення витрат кадрових, часових, фінансових ресурсів, забезпечити зростання якості, відповідності, повноти і своєчасності отримання інформації, що необхідна для прийняття обґрунтованих управлінських рішень та виступають основою для розробки та прийняття концепції та стратегії управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків;

- набули подальшого розвитку концептуально-методичні основи створення системи економічної безпеки банків та надано авторське визначення, відповідно до якого система економічної безпеки банку виступає сукупністю складових та елементів системи економічної безпеки, методичного, нормативно-правового, фінансового, матеріального та кадрового забезпечення, механізму, методів та засобів, що забезпечують вплив суб'єктів економічної безпеки на об'єкти

управління з метою забезпечення належного рівня економічної безпеки банків на засадах системного, структурного, ситуативного, функціонального, гармонізаційного, конкурентного, адаптивного та інформаційно-комунікаційного наукових підходів і принципів та з широким використанням цифрових і технічних засобів її інформаційно-аналітичного забезпечення;

– удосконалено комплексно-організаційний підхід до впровадження моніторингу в інформаційно-аналітичному забезпеченні системи економічної безпеки банків, що забезпечить безперервний процес збору, обробки та аналізу інформації щодо стану та параметрів показників і складових системи економічної безпеки банку, що впроваджується на засадах комплексно-організаційного, процесного і системного наукових підходів й принципів та дає можливість здійснювати безперервний процес діагностування, вимірювання, оцінювання стану та рівня економічної безпеки з метою отримання повних, об'єктивних, достовірних даних для обґрунтування прийняття стратегічних рішень, своєчасного і оперативного управління змінами, планування і впровадження превентивних дій;

– ідентифіковано складові та показники за складовими: фінансово-економічною, інформаційною, кадровою, операційною, правовою, репутаційною, фізичною та ринковою – збір, дослідження та аналіз яких, на відміну від існуючих, дасть можливість здійснювати процеси інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки, завдяки повноті та комплексності зібраної інформації, своєчасно виявляти фактичні та потенційні ризики, небезпеки, загрози економічній безпеці банку, здійснювати процеси оцінювання та аналізу, як окремих показників діяльності, так і складових, планувати, розробляти та впроваджувати превентивні дії і заходи, спрямовані на попередження реалізації загроз, ризиків, появи та поширенню кризових явищ, зниженню економічної ефективності діяльності банків;

– удосконалено теоретичні підходи до управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків, серед яких системний, змістовий, структурний, функціональний, ресурсний та інші наукові підходи та обґрунтовано застосування комбінаторно-аналітичного підходу, спрямованого на вивчення сукупності об'єктів та множин дій внутрішніх та

зовнішніх факторів небезпеки та залежності між ними із застосуванням комплексу аналітичних методів дослідження інформації за всіма складовими функціонування системи економічної безпеки банків, що на відміну від існуючих, дає можливість виявити, дослідити не лише окремі явища, процеси, елементи та складові безпекових систем, але й залежності та взаємозв'язки між ними та найбільш повно використовувати апарат кількісних та якісних методів в інформаційно-аналітичному забезпеченні;

— набула подальшого розвитку концептуальна модель організації інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банку, що включає складові організації, елементи інформаційно-аналітичної роботи, кадрове і техніко-технологічне забезпечення, яке необхідне для роботи з інформацією та перелік етапів інформаційно-аналітичного забезпечення послідовне виконання яких забезпечує отримання, аналіз та оцінку інформації, формування баз аналітичних, статистичних, облікових даних необхідних для моніторингу стану та рівня економічної безпеки банку, обґрунтування управлінських рішень в здійсненні тактичного, ситуативного та стратегічного управління;

Повнота викладення наукових результатів дисертації в опублікованих працях. Основні наукові результати дисертаційного дослідження Стечишина Юрія Віталійовича знайшли належне висвітлення у наукових публікаціях, що свідчить про достатній рівень апробації, публічного обговорення та наукової верифікації сформульованих положень і висновків. За темою дисертації здобувачем підготовлено та опубліковано 11 наукових праць загальним обсягом 6,27 д. а., з яких особисто автору належить 6,27 д. а., у тому числі 4 статті у наукових фахових виданнях України та 1 стаття у виданні іноземних держав, що індексуються у міжнародних наукометричних базах. Окрім того, 6 публікацій представлено у збірниках матеріалів науково-практичних конференцій різного рівня, що дозволило автору апробувати свої підходи в академічному середовищі, отримати зворотний зв'язок і удосконалити науковий апарат дослідження. Тематика опублікованих праць відповідає змісту дисертації, охоплюючи як теоретичні основи, так і методичні підходи до управління. Статті й тези мають послідовний, логічно пов'язаний характер, відображаючи основні етапи наукового пошуку автора. Таким

чином, рівень наукової представленості результатів дисертаційної роботи відповідає чинним вимогам до здобуття наукового ступеня доктора філософії, а обсяг і якість публікацій свідчать про високий ступінь академічної активності здобувача.

Рівень виконання поставленого наукового завдання, оволодіння здобувачем методологією наукової діяльності. Наукове завдання, задеклароване в дисертаційному дослідженні Стечишина Юрія Віталійовича, виконано в повному обсязі, що підтверджується досягненням усіх поставлених цілей та верифікацією отриманих результатів. Автором продемонстровано ґрунтовне розуміння предмета дослідження, теоретико-методичних та науково-практичних засад, принципів, механізмів, моделі, методів та інструментів управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків. Робота відзначається чіткою логікою побудови, послідовним розкриттям етапів дослідження, методологічною цілісністю та високим ступенем обґрунтованості результатів.

У роботі застосовано значну кількість наукових підходів та методів, зокрема: системний, структурний, ситуативний, функціональний, гармонізаційний, конкурентний, адаптивний та інформаційно-комунікаційний наукові підходи використано для дослідження концептуально-методичних засад формування системи економічної безпеки банків; системний, стратегічний, ситуаційний наукові підходи застосовано до формування концептуальної моделі організації інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банку; системний, змістовий, структурний, функціональний, ресурсний та інші наукові підходи та обґрунтований комбінаторно-аналітичний підхід для управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків; методи аналізу, оцінки, синтезу, спостереження, порівняння, статистичний та аналітичні методи та інструменти застосовано для аналізу стану розвитку банків та виявлення загроз економічної безпеки, які потребують інформаційно-аналітичного забезпечення; методи декомпозиції, ідентифікації, порівняння, комплексний підхід використано для ідентифікації складових та показників інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банків; експертний аналіз, індексний метод з розрахунком інтегрального індексу, метод моделювання, методи якісного

та кількісного оцінювання застосовано для розробки дуальної моделі оцінювання управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків; структурний, системний, комплексний, стратегічний наукові підходи використано для обґрунтування пріоритетних напрямів управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків; системний, комплексний, проблемно-орієнтований та ризико-орієнтований підходи застосовано до формування механізму управління інформаційно-аналітичним забезпеченням банків; системний, процесний та комплексно-організаційний підхід застосовано автором до впровадження моніторингу в інформаційно-аналітичному забезпеченні системи економічної безпеки банків.

Представлені у дисертації результати мають завершений характер, з логічно сформульованими висновками, які підтверджують здатність здобувача самостійно здійснювати наукове дослідження, проводити аналіз та синтез інформації, аналітично мислити та формулювати обґрунтовані висновки. За рівнем виконання наукових завдань та ступенем сформованості професійних компетенцій, представлене дослідження здобувача повністю відповідає встановленим критеріям для здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Теоретичне та практичне значення отриманих результатів. Результати дисертаційної роботи Стечишина Юрія Віталійовича мають важливу як теоретичну так і прикладну цінність. Теоретичне значення роботи полягає в удосконаленні науково-методичних засад управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків зокрема обґрунтуванні комбінаторно-аналітичного підходу до управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків та розробленні механізму управління інформаційно-аналітичним забезпеченням банків, що формується на засадах системного, комплексного, проблемно-орієнтованого та ризико-орієнтованого підходів; формулюванні авторського визначення системи економічної безпеки банку; розробці дуальної моделі оцінювання процесу управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків.

Практичне значення дисертації підтверджується ідентифікацією складових

та показників інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банків; обґрунтуванням пріоритетних напрямів управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків; формалізацією комплексно-організаційного підходу до впровадження моніторингу в інформаційно-аналітичному забезпеченні системи економічної безпеки банків. Розробки запропоновані у дисертаційній роботі впроваджено в діяльність Львівської районної рада Львівської області (довідка № 21 від 30.10.2025 р.); Приватного підприємства «СІМАТ» (довідка № 35/25 від «23» жовтня 2025 р.); ТОВ «ПЕЙФОРС» (довідка № 74 від 28.10.2025 р.); АТ «Кредобанк» (довідка від 23.12.2025 р.). Поряд з тим, окремі положення дисертації можуть використовуватися в освітньому процесі для підготовки здобувачів вищої освіти зі спеціальності «Менеджмент» та підвищенні кваліфікації фахівців у галузі управління.

Оцінка змісту дисертації та її оформлення. Дисертаційна робота Стечишина Юрія Віталійовича є завершеним науковим дослідженням, що повністю відповідає вимогам, встановленим до робіт на здобуття наукового ступеня доктора філософії. Дисертація написана українською мовою, з дотриманням термінологічної точності, стилістичної єдності та академічної доброчесності. Посилання в тексті на використані джерела виконано відповідно до вимог бібліографічного опису. Зміст і структура дисертації повністю узгоджуються з її назвою, метою та завданнями дослідження. В межах усіх розділів і підрозділів дисертації простежується логічно послідовне та обґрунтоване виконання поставленого теоретико-практичного завдання, що орієнтоване на дослідження теоретичних основ і розроблення методичних підходів до управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків. Таблиці, рисунки та аналітичні графіки в дисертаційного дослідження є інформативними та візуально підтримують його ключові положення. Висновки до кожного розділу є обґрунтованими та впливають із аналізу теоретичних джерел, емпіричних даних і власних напрацювань автора. Сформований перелік використаних джерел включає ґрунтовний масив вітчизняних та зарубіжних праць,

що забезпечує високу репрезентативність інформаційної бази та підтверджує актуальність дослідження. Оформлення дисертації відповідає чинним нормативним актам, зокрема Наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. (зі змінами) та Постанові Кабінету Міністрів України № 44 від 12.01.2022 р. У дисертаційній роботі здобувач продемонстрував високий рівень самостійного критичного мислення, здатність до аналітичного узагальнення, інтерпретації складних понять та формування власного авторського бачення проблематики дослідження.

Таким чином, дисертація Стечишина Юрія Віталійовича є завершеною науково-дослідною роботою із логічно зв'язною, цілісною композицією, науковим стилістичним наповненням та авторським стилем викладення матеріалу.

Зауваження та дискусійні положення до змісту дисертаційного дослідження. Не заперечуючи значущості дослідження Стечишина Ю. В. для науки та практики, важливо звернути увагу на деякі зауваження і аспекти дискусійного характеру, а саме:

1. У підрозділі 1.1, досліджуючи структуру та складові системи економічної безпеки банків, потребують більш повного обґрунтування та розкриття аспектів фінансового та матеріального забезпечення розбудови та функціонування даної системи.

2. На рисунку 1.3 представлено концептуальну модель організації інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банку, проте не зазначено принципи, на засадах яких здійснюється таке інформаційно-аналітичне забезпечення, враховуючи особливості та відмінності системи економічної безпеки банку.

3. Досліджуючи наукові підходи до управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків, на наш погляд, недостатня увага автора приділена кількісному підходу, проте саме застосування кількісних методів є першочерговим для здійснення аналізу, оцінювання і аналітичного опрацювання інформації.

4. Фінансова діяльність банків, є сферою, що знаходиться під значним впливом норм та вимог чинного законодавства, тому варто було б детально розглянути нормативно-правові засади організації та здійснення інформаційно-аналітичного забезпечення в системі економічної безпеки банків.

5. У підрозділі 2.2 здійснено ідентифікацію складових та показників інформаційно-аналітичного забезпечення системи економічної безпеки банків, проте, особлива увага повинна бути приділена пруденційним показникам оскільки вони відображають відповідність банку тим нормативним вимогам, які висуває Національний банк України до діяльності комерційних банків.

Загалом зазначені вище зауваження не применшують наукової та практичної цінності результатів дослідження і не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи Стечишина Ю. В.

Відсутність порушень академічної доброчесності дисертації. Ознайомлення з дисертацією Стечишина Юрія Віталійовича, його науковими працями за темою дослідження підтверджує дотримання дисертантом принципів та норм академічної доброчесності. Використані у роботі матеріали і висловлювання інших авторів включають відповідні посилання на їх джерела, що відображає коректність підходу автора до цитування використаного тексту, цифрових даних та ілюстрацій. У дослідженні відсутні випадки академічного плагіату, фабрикації й порушення принципів академічної доброчесності, визначених чинним законодавством України та етичними стандартами наукової діяльності.

Загальна оцінка кваліфікаційної наукової праці. Дисертація Стечишина Юрія Віталійовича на тему: «Управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків» є актуальним, ґрунтовним, послідовним, самостійним, завершеним дослідженням, яке вирішує важливе наукове завдання щодо обґрунтування теоретико-методичних засад та розробки науково-практичних рекомендацій з управління інформаційно-аналітичним забезпеченням системи економічної безпеки банків.

Актуальність обраної тематики, наукова новизна положень, обґрунтованість і прикладна значущість отриманих результатів підтверджують вагомий внесок здобувача у розвиток сучасної науки в галузі управління та адміністрування. Основні положення дисертаційної роботи пройшли належну апробацію, отримали відображення в опублікованих наукових працях і повністю відповідають змісту спеціальності 073 «Менеджмент». Дисертація відповідає вимогам, встановленим Постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261 «Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук», Наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» (зі змінами), а також Постанові Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44 «Про порядок присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», а сам автор – Стечишин Юрій Віталійович заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Офіційний опонент:

доктор економічних наук, професор,
професор кафедри фінансів, економічної безпеки,
банківської справи та страхового бізнесу
Львівського торговельно-економічного
університету



Рушишин Н. М.

